

Casos Reais de Sucesso com COLABORAÇÃO em Projetos

Anderson Gomes	Gerente Geral Projetos Vale
Germano Barreto	Gerente de CapEx e PMO CBMM
Thiago Campos	Diretor de Projetos Verum Partners
Guilherme Vaz	Sócio Diretor Verum Partners



Palestrantes



Thiago Campos

Diretor Projetos
Verum Partners



Guilherme Vaz

Sócio Diretor
Verum Partners



Germano Barreto

Gerente de CapEx e PMO
CBMM



Anderson Gomes

Gerente Geral Projetos
Vale

Colaboração na Prática

Workshop de Gestão Integrada e Governança Colaborativa conduzido junto aos parceiros



Agenda trimestral para co-criação de estratégia para o projeto, envolvendo liderança das empresas parceiras

Workshop de alinhamentos de Propósitos e Objetivos da GEPI



Kick-Off do Roadmap de Gestão Integrada da Gerência Executiva de Projetos e Implantação, com todos os parceiros envolvidos

Colaboração em Mega Projeto

Terraplenagem e Obras Civas	Total
Movimentação de Terra – Corte	2,2 Mm³
Movimentação de Terra – Aterro	1,9 Mm³
Estacas	5 mil und
Concreto	175 mil m³
Concreto projetado	4 mil m³
Cortinas Atirantadas	6 mil m²

Montagem Eletromecânica	Total
Equipamentos e Estrutura	110 mil ton
Tubulação	88 km
Lançamento de Cabos	2,4 mil km
Salas Elétricas	15 und

Pico de Mão de Obra
11 mil pessoas

Capacidade de Alojamento
6 mil pessoas

Capacidade de Armazenamento
100 mil toneladas

1 +20Mtpa, Mina



2 +20Mtpa, TCLD



3 +20Mtpa, Usina



4 Britagem p/ Compactos

Números Serra Sul 2024
▪ 2,5 Mm³ de movimentação de terra, 87 mil m³ de concreto e 26 mil tons de montagem.

Resultados Serra Sul 2024
▪ Britagem Semi-Móvel ▪ 0 eventos de segurança; ▪ Antecipação de 2 meses na CM; ▪ Aderência ao CapEx.
▪ Projeto BC/BCC ▪ 0 eventos de segurança; ▪ Entrega antecipada; ▪ Aderência ao CapEx.
▪ Contribuição para o recorde anual de movimentação de estéril , com descida de 5,2Mton de estéril com caminhões rodoviários.

Colaboração em Gestão Corporativa

+10

ENCONTROS COM AS LIDERANÇAS DOS GRUPOS PARA BRAINSTORMING

+140

AÇÕES DEFINIDAS PARA ATINGIMENTO DOS RESULTADOS CHAVES (KR'S)

MÚLTIPLOS

PARCEIROS E ÁREAS FUNCIONAIS ENVOLVIDAS NA CONSTRUÇÃO E IMPLANTAÇÃO DO ROADMAP

+100

PESSOAS DIRETAMENTE ENVOLVIDAS NAS INICIATIVAS DE INTEGRAÇÃO E COLABORAÇÃO



QUEBRAR O STATUS QUO DA ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO

PILARES	Curto		Médio		Longo
	C.S1	C.S2	2026	2027	2028 - 2029
1 ENGENHARIA	Revisão de papéis e responsabilidades Desenvolver fornecedores (manter, controlar, medir performance) Fortalecer participação da operação, manutenção na engenharia Quadr: benchmarking, eventos, networking	Implantar / Revisitar grupos de trabalho técnicos	Rever padrões e critérios de Engenharia com a participação e escuta ativa dos envolvidos (mente aberta) Desenvolver cultura de colaboração/parceria com a projetos (transformação cultural, success fee)	Implantar Early Involvement	Critérios otimizados, padrões revisitados Standardização e Modularização implementados
2 CONSTRUÇÃO	Desenvolver pesquisas e mediações empresariais Melhorar a gestão de contratos Gestão de contratos (benchmarking, estudo de contratos, novos modelos)	Buscar novos fornecedores	Desenho de modelo de gestão de engenharia e construção Modelo de contratação diferenciado (eletromecânica principalmente), considerando ESG, desenvolvimento de parcerias para obra e cultura	Rever padrões e critérios de construção / comissionamento	
3 PLANEJAMENTO, PMO E ENG. ECONÔMICA		Unir o modelo de comissionamento do CBMM (contratos, tecnologia, gestão)	Padronizar a gestão de projetos da CBMM Ter um VMO consolidado		Ter referência em VMO
4 CULTURA E PESSOAS	Garantir interação entre as áreas (engenharia e construção) Avaliar estrutura organizacional Incentivar a cultura de inovação e erro/risco consciente Ter PDI para gerentes, especialistas e supervisores, trabalhar o feedback	Alinhar o entendimento de diversidade e inclusão	Garantir interação entre as áreas (demais) Aprofundar a respeito de diversidade de gênero na engenharia	Ter o PDI estruturado para toda a gerência Mapa e plano de sucessão e conhecimento crítico	
5 GOVERNANÇA	Equilíbrio da governança FEL e estratégica	Consolidação da governança nos clientes (divulgação)	Estruturação de governança colaborativa Processo estruturado de avaliação da governança (= benchmarking)		
6 DIGITAL	Estruturar base de dados da CBMM BIM na CBMM Digitalização de relatórios manuais/ operacionais	Uso de BIM para gestão de custos Coordenação e gestão de documentos	Uso de IA para produtividade Pesquisar e aplicar ferramentas de IA para produtividade	Digital Twin Uso de inteligência artificial na gestão e desenvolvimento de projetos	
7 DEMAIS PARCEIROS	Revisitar / Melhorar gestão de relacionamento com fornecedores, clientes, parceiros, aliados, etc. Interação com segurança, manutenção, jurídico, processos, suprimentos, meio ambiente, clientes no desenvolvimento dos projetos		Aculturação das empresas contratadas em CSMA Garantir a interação/aproximação com a área de estratégia, como parceiros e aliados		



Q&A

***“Nenhum de nós
é tão bom quanto
todos nós juntos”***

Obrigado